秘

自動車工業確立ニ關スル各省協議會議事經過大要

第四回　昭和九年八月二十三日　於商工省第二會議室

商工省工務局

0000 0752

国立公文書館 アジア歴史資料センター
Japan Center for Asian Historical Records
http://www.jacar.go.jp

商工省工務局

第四回　昭和九年八月二十三日　於商工省第二會議室

自動車工業確立ニ關スル各省協議會議事經過大要

出席者

第四回　八月二十三日（木）　於商工省第二會議室

陸軍省　長谷川中佐　山田中佐　永田中佐　井上少佐　伊藤大尉
海軍省　細谷中佐
大藏省　栗山技師
鐵道省　朝倉工作局長　山下自動車課長
內務省　永安事務官
資源局　久保施設課長
商工省　竹內工務局長　坂工政課長　神田事務官　宮田技師
　　　　日下技手　飯島囑託　松久雇

国立公文書館 アジア歴史資料センター
Japan Center for Asian Historical Records
http://www.jacar.go.jp

局長　今日ハ車ガイクラデ出來ルカノ問題ヲ檢討シテ見タイ

永田　（說明）之ハ大体ノ數字デアル理想的ナ大工場ヲ作ツタ場合デ其ノ內半分ノ部分品ハ中小工業テヤリ材料費中ニハ完成シテ買フ物カ大分アル故材料費中ニ工賃ガ入ツテヰル。前ノ標準車決定ノ時ノモノヲ參考ニシタ。

色々ナモノガ高クナツテヰルガ大体ノトコロ此ノ位ノモノカト考ヘル

第二表ハ生產高デ機關部ヲ分ケタ場合ナリ。

課長　此ノ大体ノ內容ハ話セヌカ

永田　細クナルノデスガヤリ方ニヨリ色ニ變ツテ來ル

一萬臺ノ場合完成部品八百圓材料費六百圓材料中鑄物ハ最モ安イカモ知レナイ。鍛造ヤプレスハ自分ノ工場デヤル。完成部分品テハ現在ノ標準車デハ八百圓ト云フカ之ハモツト安ク出來ル積リタ

朝倉　此ノ前經濟車ハ重量一トン三〇〇位アルト云フタカ瓦斯電氣デ計ツタトコロ今年ノシボレーハ附屬品無シデ一トン四〇〇位ニナツテヰルト云フカ之ハ本當タラウカ

永田　今年ノシボレーハ知ラナイカ三三年型ノハ一トン三五〇デアル

朝倉　ボールベアリング蓄電池等ハ此ノ位ニ安クナラウトイフ見當モツクタラウガ其ノ他ノモノハ何カヨリ所ガアルカ

永田　色々ノ方面カラヤツタカ主トシテ現在ノ瓦斯電氣ト自動車工業ノモノヲ參考トシ其ノ他計畫中ノ人ニモ聞イタ。

大体材料ハ時價テ計算シテヰル。

朝倉　計畫中ノモノハアメリカノ型デアラウト思フガ實際ノ經驗者ハイナイモノカ

永田　之ハ軍用一トン積ヲ製造スル三社ニモ聞イタモノデアル

朝倉　軍用一トン積トハ四シリンダーノモノカ

永田　四シリンダート六シリンダートアル、二三百位ノ差ガアルカドツチニナルカワカラス。四シリンダーノ積リテ此ノ見積リヲシテヰル。

朝倉　假リニ一トン三百トシテハトテモフオード、シボレーノ如キ車ハ出來ヌ重量カ澤山違ヘハ大キイ方カ割高ニモナラウカコノ位ノ差テハ大キイ方ガ割安ニナル。

永田　フオード、シボレーハ材料カ惡イ

朝倉　惡クナイタラウ

伊藤　滿洲デノ經驗デハシリンダーノ磨滅ガヒドイ

朝倉　小型ヲ作ツテモ電氣部分品ナドハ安クハナラナイ。現在ノ標準車ハ機關ハ多キイガ其ノ他ハ小サイデス。「トランスミツシヨン」ナドハコトニ小サイ。「スプライン」ガ第一回ノ試作ノ時ニ曲ツテシマツタカラ少シ大キクシタ。齒車モ「シボレー」ナドヨリ小サイ位タ。小型車カ高クナルカ現標準車カモツト安クナルカドチラカデアル。タイヤハ現標準車ハ良イ物ヲ使ツテヰルカ「フオード」「シボレー」ノ如キ安イモノヲ使ヘハ良イ。現標準車ヲ四千臺作ツタ時ニ小賣値カ三、三一二圓テ出來ルト云フガコノ値段ハ石川島ヤ瓦斯電氣デ肯定スルカ

永田　ソレハワカラナイ

課長　現標準車ヲ一萬臺作ルトシタナラハイクラテ出來ルカトイフ査定ハ出來ナイカ。

朝倉　ソレハムツカシイ。標準車ノ設計ニハ今ノ二社カ參加シテヰテ各部分品ヲ自分ノ所テナルヘク作ツタ方カ安ク出來テヨイト云フニ拘ラス「コンネクテイングロツド」ナトハ自分ノ所テ作ラス外所ニ作ラセテヰルタ

メニ型ガ二通リ出來タリシテヰル。
永田　今度ハ大分自分テヤル積リテ居ルラシイ。
課長　二社テハ現標準車ヲ今一割安クスルコトハ出來ナイト云フ。
朝倉　二社ノミニ標準車ヲ作ラセ又設計ニ參劃スルヲ非難スルモノアリ
課長　一應七社位ニ現標準車ガイクラ位テ出來ルカノ意見ヲキイテミテハ如何
朝倉　七社テハ駄目タ。特殊ナ部分品工場例ヘハ東京鍛工トカ恩加島鐵工日本特殊鋼等ニ照會シナケレハ不可。歯車車軸ナトハ住友トカ神戸製鋼ナト材料ヲ供給シテヤルナラ溝口等ニ圖面ヲ送ツテイクラテ出來ルカヲ聞ケハヨイ。兎ニ角參考ニハナル
宮田　細イ照會ハ次ノ會迄ニハ難シイ。
朝倉　全部ノ見積リナトハ出來ルモノテハナイ。勿論部分品ノミテ之ハ必要タカラ次ノ會迄テナクトモ宜シイ。
　　　豊田ナトハ如何ナノカ
永田　豊田トハ豊田自動織機テ一年二年ハ試驗的ニヤツテ見込カ立テハ三年後本式ニヤル。大体試驗的ニ鑄物火造機械「プレス」等ノ工場ヲ

原本不鮮明

三年後本式ニナル。大体試験的ニ製砲火器製造「テスト」キノ工場ヲ

永田　豊田トハ豊田自動織機デ一年二年ハ試験的ニヤツテ見込ガ立テバ

豊田ナドハ如何ナノカ

鮎川　ダカラ夫ノ會社デヤラウトモ宜シイ。

朝倉　全部ハ見當リヤイトハ出來ルモノヂヤナイ。勿論部分品ノミヂャ之ハ

富田　細イ所ハ會社ノ決ツタ會社ニハ難シイ。

ルカラ田ヲハコト。現ニ角會社ニハナイル

愛知　ナトー材料ヲ供給シテナルナラ輸出品ニ圖面ヲ渡シテオクラウヂ出來ル

工　日本特殊鋼等ニ注文シテ居ラレハ不可。歯車車輌ナトハ住友カ神戸

朝倉　七社ヲ八幡日ヲ。將來ハ部分品工場例ヘハ東京瓦斯工ナカ瓜加鳥鐵

如何

課長　一種七社位ニ指導部面ハナクラ位デ出來ルカノ意見ヲキイテヰルハ

朝倉　二車ノニ限事車ヲ作ラセ又運輸ニ参圏スルヲ非難スルモノアリ

課長　二社デハ高價事業デ今一週安クスルコトハ出來ヤイカト云フ。

永田　今度ハ大分口分デナル擾リテ居ルデシタ。

ルニ還ラ二通リ出來タラシテキル。

作リ大体ハ「シボレー」乗用車ヲ「モデル」ニシ「システム」ハ所謂日本式テ獨特ノ經驗ヲ以テヤル。第一年ニ五〇臺、第二年ニ一〇〇臺ソレデ見込ヲ立テ第三年以後大体三〇〇〇、五〇〇〇臺ノ豫定ラシイ最初ハ政府ノ援助等ノ考ハナカツタカ今ハ此方トモ關連シテヰル。兎ニ角非常ニ熱カアル。

課長　「メーカー」ニ意見ヲキクトシテ次ニ移ル。議題ノ二、三、三、ヲ一括シテ論議シタイ。專賣ノ問題カ出タカ之ハ如何。

朝倉　許可制ニスレハ自動車工業カ成立スルト云フコトハ疑問テアル。ソウスレハ外國會社ノ設立擴張ヲ防止シ又會社數カ少クデキルカラ多少大量生産出來ルト云フ利益ハアルカ。補助金ハ弊害カアルト云フ様ニ色々考ヘテ見タカ良イ案カナイ。專賣制ナラハヤレルノテハナイカト思ハレル。

朝倉　ソレハ大丈夫。右カラ左ヘトハケテ行クカラ金モ一時ニハ左程不要。外國車モ此處ヲ通シテ賣ル。外國車ガ競争シテ値ヲ下ケテ來タラ其ノ値段ヲ調節スルト同時ニソノ利益ヲ以テ國産車ノ助成ノ方ヘ注キ、込ム。國産車テモ相當ノ品質ノ物ヲ相當ノ値段テ出スナラハ必ス賣レル。

0000 0758
国立公文書館 アジア歴史資料センター
Japan Center for Asian Historical Records
http://www.jacar.go.jp

地方税ニ於テ國産車ヲ無税ニスルコトハ差當リ影響カ少イ。影響カアル位ニナレハ結構タカ實際ハ數カ少イカラ影響カナイ。
國産車ガ普及シテ影響ガ大キクナレハ少シ宛課税シテ行ク様ニスレハヨイ。

課長　專賣ニスレハ現在ノ需要カラミレバ作ツタモノハ賣レル。一番ノ難關ハ外國ノ反感ヲ買フ事タ。

細谷　出來タ車ヲ政府テ買上ケテ呉レト要望シタコトヲ聞クト結局專賣ニテモシナケレハ出來ナイカモ知レヌガ外國ニ對スル影響ヲ少シク政府ノ負擔ヲ少クスル爲ニ組立工場ノミ許可事業ニシ其他ハ自由競爭ニマカセ標準規格ヲ作リソレヲ小工場ニ作ラセル様ニシタ許可制ト相俟ツテヤル外ニハ仕方カアルマイト思フ

朝倉　許可事業ニナンカシナイテ關税ヲズツト上ゲル丈テ良イ。

細谷　關税ガ上ルト「フオード」等日本テ作リ出スデウ

課長　其ノ實例ハ「ドイツ」ト「カナダ」ニアル。關税ノミ引上ゲテタガ外國會社カ國内テ部分品ヲ作リ始メタ。「フオード」「シボレー」ニ部分品ヲ入ルルモノハ結局其ノ勢力下ニ置カレルテアラウ。故ニ外

國ノ部品工場ヲ防止スルニ非レハ其ノ實ヲ擧ケ得ナイ。

山下　直接的手段ニ出スシテ間接的實質的ニ補助金ヲ出ストカ又ハ運轉資金ヲ出ストカノ方法ヲトツテハ如何

課長　最近ノ業者ノ意見テハ助成金ハ不要トイフ。運轉資金トカ關稅引上ノ方カ望マシイト云フ人カアル。

山下　軍部ノ方ニ最初限度トレ程ノ數量ヲ望ムカ目標カアルカ

永田　今ノ約三倍三〇萬。ソレ程ナニナル爲ニハ十年二十年先タラウカラ是非製造設備ノ方カ欲シイ。

朝倉　若シ許可制度ヲ採ルナラハソレハ組立工場ノミテ部分品製造工場迄入レテハ不可。部分品迄入レルト色々ナ關係上困難テアル。ムシロ許可制ハ自動車製造工場テナク自動車販賣會社ニシテ其ノ代リ內地ノ工場ニ注文スルトイフ條件ヲ付シ生產スル工場ハ自由競爭ニ任セタ方カ良イテハナイカ

課長　ソウナルト現「フオード」「シボレー」車ニモアテハマル事トナルカラ困難テアル試案トシテ組立工場ノミ許可制ニシタノハ外國ニ「シヨツクヲ與ヘスシテ且外國會社ヲ防止スル故テアル

国立公文書館 アジア歴史資料センター
Japan Center for Asian Historical Records
http://www.jacar.go.jp

山下　政府ノ相手スル工場ヲ指定工場制ニシテハ如何其ノ他ハ自由ニスル。

課長　許可制ヲトル時併セテ指定制ヲトル積リテアル。運轉資金ヤ税ノ問題ヲヤツテヤレハ外國車ニ對抗出來ルタラウト思フカ。

伊藤　ソレハ國産車カ五割モ増加スルヤウナ時ニハ良イタラウカセゼイ一割ノ増シ方テハ駄目タラウ

課長　五千臺カ確實ニ出來ルトスレハ

伊藤　將來ヲ考ヘルニ一ツノ會社テ五千臺トカノモノカ澤山出ナケレハ良イ、ムシロ或種ノ外國會社ノ大キクナルノヤ新設ヲ抑ヘネハナラヌ殊ニ關税ヲ上ケタ時ニ内地ニ外國會社ガ出ラレタラ何モナラヌ

課長　「フオード」「シボレー」ハ現在ニテハ内地ニ部分品工場ヲ作ル考ヲ有シテキルノテ部分品工場ヲ作ルノヲ抑ヘル事ハ出來ナイ

朝倉　外國會社カ關税ヲ上ケタ時部分品全部ヲ起ス事ハイケナイ。大部分ハ職工賃トナリ此方ノ金ニナルカ自分テヤツテハ需要者ニ信用カナイカラ「フオード」等ニタヨツテヤラウト云フ入カ出テ來ルタラウ

栗山　現在ノ「フオード」「シボレー」ノ組立工場ハ如何ナルカ

0000 0761
国立公文書館 アジア歴史資料センター
Japan Center for Asian Historical Records
http://www.jacar.go.jp

課長　現在ノモノハ許可シソレヲ半分位ニ制限スル様ナコトヲシナイ

栗山　一貫作業ノ工場ヲ許可制ニスルトナルト「フォード」「シボレー」ニ對シテ何ノ効果カナイノデハナイカ

課長　表面ノ目的ハ亂立ヲ防キ裏面ハ「フォード」「シボレー」ヲ防クノガ目的デアル

山下　實際問題トシテ此ノ兩三年中ニ「フォード」「シボレー」ノ工場カナクナルト困リハシナイカ内地ニ直グ工場ガ出來レハ良イガソレハ困難テアラウ

伊藤　外國車ガ出ナクナレハ内地テ出來ル今ノ日産邊リノ設備テモ一萬臺位出來ルテアラウ

朝倉　「ダットサン」ガ安ク出來ナイ今ノ「ダットサン」ノ「シャシー」ノミ四二〇〇圓位テ「コスト」一二〇〇圓位トカ云フ。ソウスルト一輛ニ八〇〇圓位ニ當ルコトニナル

ソレカラ斯様ナコトヲ聞キタイ。日本ノ産業ガ發展シ來ツタノハ從來色々ナ方法ヲ採ツタタメタカ只關稅ヲ上ケタ事ノミカ効力ヲ舉ケ他ノ

原本不良

方法ハ何モ効力ガナカラウト云フ人ガアリマシタガ如何デセウ

谷口　紡績ナドハソウデセウ

課長　許可制テ與ツタ工業モアル、之カラ與ラウトスル工業ニモ許可トイフ保護ヲシテヤラネハナラヌ。例ヘハ許可制ニシテ三年ナリ五年ナリ配當シテハイケナイ配當制限スルカ年限ヲ決メル。

朝倉　許可ヲ受ケルナド遲イ事テハイケナイ遠クヤラナケレハ。議會ニカケタリシテル間ニ遲レタリシテハイケナイ。其ノ點ヲ注意シテホシイ。

課長　豐田ナト來年位ニ月産一〇〇臺位ヤルラシイ其ノ他恩賀島ノ擴張等モソレラノ刺戟ヲ受ケテキルノテハナイカト思フ。

朝倉　低利資金ノ問題ハ大財閥ガヤレハ何デモナイガ中位ノモノガヤル場合ニハ必要ニ應シテ借シテヤル様ニシテホシイ。關税引上ハ困ル今ノ「パス」會社モハ[illegible]カ上レバ困ルタラウカラ鐵道省トシテ直チニ賛成ハ出來ナイ

課長　關税ヲ引上ケレハ部品ノ價格カ高クナル。ソレヲ防止スルニ低利資金等ヲ借シタリ又獎勵金ヲ交付スルトカスレハ需要者ノ方ハソウ困ラ

ヌテアラウ

栗山　自動車工業ヲ許可制ニスルト云フノハ標準型ヲ決メテソレヲ許可制ニスルト云フノテハナイカ

課長　ソレハ全部ノ自動車ニツイテテアル。ソシテソレモ組立工場ニツイテテアル

局長　主要部分品ヲ許可制ニスルト云フ場合ソレヲ判リト區別出來ナイカ

朝倉　ソレハ勝手ニ決メル丈ノ事テ難シイテセウ米國ノ例テハ主要會社ハテ「エンヂン」トカ色々ナ主要ナ部分品ヲ買ツテ組立テテヰル會社モアルカラソウナレハ販賣會社ヲ許可制ニシテハ如何カ

局長　販賣ノ定義ハ甚タ困難テアル

私ハ部分品迄ハ許可制ニシナクテモヨイト思フ。ソノ弊害ハナイト思フ。

朝倉　部分品迄許可ニスル事ハ難シイ部品ノ定義カムカシイシ同一工場テ部分品以外ノモノヲモヤツテヰル。

国立公文書館 アジア歴史資料センター
Japan Center for Asian Historical Records
http://www.jacar.go.jp
0000 0764

原本不鮮明

課長　「フォード」「シボレー」ガ自分ニ必要ナ部分品ヲ作レバ關税引ラ
上ケタ場合ニ内地ノ國産自動車ガオサレルカラ其ノ意味テ「フォード」
「シボレー」ニモ部分品ヲ作ラセタクナイ

永田　大体部分品ノ許可制ニ就テハ
氣筒、曲軸、「カムシャフト」、主要歯車「フレーム」車軸、氣化器、
電氣部分品、タイヤ
等テ年産一千臺ノモノヲ作ルモノナラ許可制ニシタラ如何カ

朝倉「フォード」「シボレー」ガ部品ノ工場ヲツクルナラハ強ミハ何テ
アラウカ資本ガ豊富ナ點テアラウカトウシテ安ク出來ルタラウカ

課長　「フォード」「シボレー」ハ日産ノモノヲ買フラシイ

局長　常識カラ見テ部分品迄ハヤラナイテアラウ、シカシ部分品位ハ作
ラセテモ構ナイタラウ

朝倉　賛成タカ國際關係テウマク行カヌタラウ
車賣案ハ如何カ

局長　車ヲ買上ケルノテスカ

朝倉　ソウテス

国立公文書館 アジア歴史資料センター
Japan Center for Asian Historical Records
http://www.jacar.go.jp

0000 0765

局長　半官半民ノ會社ヲ考ヘテモヨイガ資金ガイル。

朝倉　ソレハ「ストック」ノ問題テセウ、何臺「ストック」ヲ持ツト云フ事テキマル

此ノ前ノ話テハ許可制ハ部分品ヲ除ク事ニナツタカ組立工場ニテ主要部品ヲヤツテモヨイヤラナクテモヨイ事ニスルノテスカ

局長　必要ナ部分品ハナルヘクヤラセル。外ニ出シタ方カ安クテ良イ物カ出來ルト云フ物ナラハ外ニ出シタラヨイ。ソウナレバソレ以外ノ部分品ニ何等カノ統制ヲヤラネハナラヌ

朝倉　許可會社ヲ政府カ嚴密ニ監督セネハナラヌガ其ノ際部品ノ値段ヲ余リタタカス會社ノ利益ヲ見テヤレバ部分品ノ方モ相當利益ヲアケルデアラウ、ソコマテ監督出來ルカ

局長　ソノ點カラハ部分品迄ヤラナイ方カヨイタラウ

此處テ意見カ一致シタラ自動車ヲヤラウト云フ人ヲ見付ケネハナラヌ目當ナシテ法律ヲ出スノハ危險タ。

朝倉　若シ部分品屋カ運動シテ議會テ否決サレタ場合遲レテハ困ル

国立公文書館 アジア歴史資料センター
Japan Center for Asian Historical Records
http://www.jacar.go.jp

局長　ソレハ駄目ニナッタ場合ノ對策モ考ヘテ出ス一ツノ財閥丈ニハヤラセタクナイソウカト云ッテモ小サイモノニハ資力ガナイ

朝倉　現標準車テモ隨分手數ヲカケタ今度ノ小型車ヲ新標準車迄ニスルニハナカナカ大變テセウ

局長　澤山ノ者ニ許可スレハ一工場ノ能力ガ小サクナリ「コスト」ガ高クナル。其ノ點ハ如何テスカ

朝倉　此ノ前ノ委員會ニモ出タ樣ニ販賣ノ方モ一ツノ統制アル會社ニヤラシタ方カ良イ製造ハ一ツノ會社テハ不可

局長　販賣ハ二ツ位ノ會社ニヤラシテ協定サセタラ如何

朝倉　ソレハ難シイ

局長　ソレナラ自由ニヤラセタラヨイ

課長　販賣ヲ自由ニサセテ弊害カアルカ

朝倉　「サービス。ステーション」等元「フオード」「シボレー」ノ「サービス」ヲシテキル所ヲ利用スル事ガ出來レハ良イカ各個ノ會社ガソレヲ置ク事ハ大變ナコトタ

局長　許可ヲ一會社ニスルカ二會社ニスルカノ方針ヲコノ際決メタラド

0000 0767
国立公文書館 アジア歴史資料センター
Japan Center for Asian Historical Records
http://www.jacar.go.jp

ウカ許可制ノ弊害ヲ少クスル爲ニ或程度ノ競爭ヲ許シタ方カヨイト思フガ

朝倉　ソレナラハ部分品ハ自由ニ作ラシタラヨカラウ

局長　ソウナルト前ニ配布シタ確立要綱中二、ノ實施方策ノ內ノ(2)ノ儘テ良イカ

ソレカラ議題ノ第五資本カ外國會社テアルカラ許可出來ヌト云フノハ無理テハナイタラウカ如何

朝倉　今カラ擴張サレテハ困ルトイツテ許可制ヲ考ヘタノテハナイカ

局長　ソノ差別ヲ法律テ決メルカ如何カ補助金ヲヤル場合ニハ過半數日本人タルヘキコト位ノ事ハ書ケル

久保　此ノ問題ハ其ノ六ガ先ニ決定シナケレハ進マナイノテハナイカ。

局長　最初ノ競願シテ來ル場合ノ方針テ若シ二ツナリ三ツナリ會社ガ出來テシマヘハアトハ內外ヲ問ハス許サヌコトニナリハシナイカ

大体皆ノ意向ガ解ツタカラ援助ノ方ニ入ラウ

山下　指定制度ナラハ政府ノ所見タケテ行ケル。許可制ニシタ時ト比シテ如何

局長　ソレニハ指定制度ニシタラ如何ナル利益カアルト云フ事ヲ検討スレハヨイタラウ。許可事業ハ經濟思想カラ云ツテモ大キナ反對カアル事ト思フカ之モ止ムヲ得ナイ

山下　ソレハ確ニ止ムヲ得ヌカ私共ノ方ハ未タ意見カマトマツテヰナイ。

栗山　其ノ六ノ援助ハ必ス標準車ノミノ援助トハ限ラヌテアラウ「フオード」ガ指定シテ呉レト云フ場合ハ如何スルカ

局長　政府ノヤル援助ノ價値ニツイテ檢討シテモヨイ。

此ノ次ハ援助ノ問題ニ入リタイソレカラ「パーツターカー」ニ就テテアルカ海外ニ出ス「パーツ」ニ質ノ悪イモノカアル其ノ檢査ヲシテ欲シイ又事實上指導シテ欲シイトイフ意見カ少クナイノテ之ヲ考ヘテ見タ。ソノ案ヲ大藏省ノ方ヘ既ニ出シテアル。ソノ案ヲコノ次ニ配布スルカラ一ツノ方策トシテ皆樣ノ御援助ヲ願ヒタイ

久保　援助ノ事ニ關シテハ各省其ノ立場々々テ研究シ印刷シテ次ノ會ニ持ツテ來テ貰ヒタイカ

局長　尚ソレハ各省テモ御研究願ヒマス

次回ハ　二十七日月曜日午后一時半

0000 0769
国立公文書館 アジア歴史資料センター
Japan Center for Asian Historical Records
http://www.jacar.go.jp