

1 2 3 4 5 6 7 8 9

十三の十

野村良保

外務省

国立公文書館

分類	持株
排架番号	3 B
	14-13
	④4913

4913

（午後一時十五分開会）

○上田委員長 本日は委員と致しまして、既同族を配力排除

法中十四條に基きまして、野村政岡迄に本社、各関係会の人々

後制を申すとしての説明を以て致すを以てお出し種つをわけあり

ます。申上げますもありません。同法中三十一條によりまして、

事実の説明をさすに当りて虚偽の申立ありまじきなり。又は

内閣

日本国憲法第14条(十四行書)

裏面白紙

隠しに申すところと、このことがありますと、同列の適用のあり

ことになりまう、その点に就いては、申上げたい。

その小の時間、甚だ短く、遺憾があります、最初の

ミヤのくうの向に、その中、説明を述べ、残りは委員の方

の所管の向に、その中、説明を述べ、残りは委員の方

とういふことも、お念におき、願ひたいと思ひます。

○山内氏　その小の時間、甚だ短く、遺憾があります、最初の

内閣

裏面白紙

の事情を以て御説明申し上げます。

私帳を以て本年十一月に野村合名を解任致しまして、茲に三年三カ  
月ほどありますので、此にお詫言も薄らういしておりますが、記  
憶しておりますところを御説明申し上げます。

野村合名会社の沿革並に人事統制実状（朗読）

○ 御村の長 あと、關係各社の最高職員ノ就任状況に關  
し御説明をさせていただきます。

内閣

裏面白紙

○ 苗部員長

今のところこの内閣のみを上げれば……。

(発言者なし)

○ 苗部員長

内閣向かないようでは……。

○ 山内氏

このことは簡単に各会社のことをついで申上げます。

(提出資料朗読)

○ 上田委員

委員の方から質疑のありませぬか。

○ 高垣委員

関係会社の沿革とか持株の状況というふうな

内閣

裏面白紙

二つの書類を併せおとすことになりまうかと、どういたしつとあ  
るよういふことありますか、二小は又追加しお出しなすよのいすか。

○鎌田氏 上記部揃つておらんものかありますし、後程書類  
を作りました。

○山田氏 東洋製紙工業の關係についておきますか、旭産  
業から一万五千株を譲り受けたのはどういふゆゑ情かか

すか。

内 閣

日本国憲法第 110 条 (1) (イ)

裏面白紙

○山内氏 といは、旭産業がその当時経営難がありました。旭産業は野村銀行と取引をやつておりました。金融上で従来いろいろやつとあつたのがあります。といは、金融に詰つて助けをいふかといふので投資してあげました。

○都村氏 といは、ちよつとお伺いしますか。二の書題の四頁の初めに「昭和十一年十月、細田秀造、西村勝太郎、……」かかるといふので、その名前の方々の関係が小と会社の名前をお

内 閣

裏面白紙

南きしむのりす。

○山内氏 細田重造は野村東印殖産株式会社、西村

勝吉郎は野村生命株式会社、横田清は当時は野村証券

の専務にありました。野村合名専任に移つたのじあります。

高瀬安太郎は野村信託株式会社の専務です。高瀬元造

は野村銀行の専務取締役であります。

○高畑安貞 人事統制の事情に一つは審判に承つた

内 閣

裏面白紙



中に、最良責任者の就任に付、各会社がかつと引記してあり  
ますか(難天一七頁)、その十社の中心野村製鋼以下のものは  
別紙承少うなるといひのすね。或は何かあると云ふ方のや  
都合に印刷物の間に合つていまいけいも、追加しお承しすは  
承ります。

○山内氏 承は、今迄の会社の指定にはなつていまいのすね。在  
野村合名と非常に関係があるをあらう。

内 閣

裏面白紙

○高垣新造 今りました。

○平岡新造 野村合名の規定と云うのは、ソツツキをのりすか。

○山内氏 一番初めはたのしき年ばかりです。

○山田新造 どうしますかと、結構と云うと引算しておありにま。

○合社の最高責任者だけは合名からアポイントせらるべき

に、そのほかのものは合名と云う関係はないと仰つしやるの

ひすか。

内 閣

裏面白紙

○山内氏　さうじつにおいませう。非常にもこの会社の経営をやり易くするのには野村の行き方があります。

○山田新員　令名の理多会には、先刻仰うしゃつを方々がおいでになるわけに、何の關係事業の方はお出らなさいわけにござりますね。

○山内氏　と、お出ませう。

○山田新員　何の野村關係の会社と打つて、丸とした会社は、

内閣

裏面白紙

のいすか。例えは事務の連絡とか。

○山内氏 本は業務上の打合せとか。そういうことはないので。

七ッ野村クワグマンというのがあります。そこへ送るさか。本は

社交関係い。

○山田委員 本は、どのくらい程度以上のものいすか。

○山内氏 全社員いす。

○山田委員 下の端に送るまじい。

内閣

裏面白紙

○山内氏 え、かみさまのメンバーでもあります。

○山田委員 どうしても、合名から何の関係も今の重役の方と、

何というか、タクトにまかすという事とはないうつすか。

○山内氏 それはありませんね。――各社の方と長今議事とか

あつて場合、野村からそれを招きし、野村の方とあつて

の員遣しとか、そういうことにフリーの意見を聞くという事はあり

ますか。

内閣

裏面白紙

○山田新負 各社毎にござね。

○山内代 之、各社毎に。

○山田新負 之、小じ合名の理子会というのは何田くらゐ合名を  
お聞きなさいのいすか。

○山内代 大伴月圓くらゐの事にとまつておりましたとけ小じも、野  
村の都合に定期にやつておりません。其事に居る時もあるし  
居らない時もありますから。——理想はなしのい、大伴月圓くら

内 閣

裏面白紙

いというのいすか、どくも実行さすません、いした。

○山田新員 後子録は、

○山内氏 多数決のいとうとかいう規定もありませんし、過半

数というにもありませんし。

○平岡新員 合名会社の規定はたのしき頃、

こありませんか。

○山内氏 変わっております。

内 閣

裏面白紙

○平岡安直 三小は一番好しいものいすぬ。

○山内氏 三小はかつと最近いすぬ。

○平岡安直 三小はいつ頃変わったものいすぬ。

○山内氏 ぱつぱつ……。

○平岡安直 内理いすぬ。

○山内氏 内理いすぬ。

○録田氏 内理は最近のものを差上げにあるかいすぬ。

内  
閣

日本郵政規程第10(十四行第)

裏面白紙



○平岡参事員　この内規によりますと、オ高修の、内規令其の最

高責任者の任免に關するの理は理る會の承認を受けること

ト成つておりますか、――その前のもつてありましたら、さういふ  
ものもおしこ敷け小はいのぢやないかと思ひます。

○山内氏　今仰つてらるゝのは理る會規程のオ十四條に於て

○平岡参事員　さういふ。

○山内氏　最高責任者といふのは先程申上げましたか。

内閣

裏面白紙

○平岡新助 へ、それは分ります。むしろ、この規定が庄敷  
と同じように昭和十一年十月五日に改訂されたものか、或はそれ前  
からありとあるものか……

○山内新助 へ、それは最近のものと思ひます。物の知つていふの

うは総務課のほうと申すのはないのです。これは専らと迎へるため

に作つての…… 迎へるおとすにはおくらひです。私の専ら

迎へる責任を以てやつておつたか、あなたを迎へるためと総務課

内閣

裏面白紙

事とリンクを作つてのいす。

○山田新員 関係会社という定義はどの範囲のいすか。

○山内氏 野村合名会社の出資している会社——出資とリンクも過半数の出資のいす。

○山田新員 どうするとリンク抜き書きしてある、リンクのいすないのいすか。——説明書のいすに十社ありますか。

○山内氏 大伴三平が関係会社いす。ほかにありません。

内閣

裏面白紙

○山田新助 三小が全部いすか

○山内氏 全部いすか

○鎌田氏 あとお首関係は紡績とか、そういうものかありますか

○山田新助 ニ、これは関係会社中最高責任者の就任に付す

り合えぬ社長の理解をたれりものは次の諸会社とということ

社挙げてありますか、関係会社という方が正しい。

○鎌田氏 特にお首は何か派遣を役を出しておるとかという会社

内 閣

裏面白紙

ひあつて……

○山田秀貞　とうちうると十四條の各頭といふのは適用が限定す

べとおつてわけいすね。こゝにわけ後おと関係会社全部のよういすか。

○解の文　とうちうるといすね。

○山内文　関係会社中　といふのはあかしいす。

○都村の文　理の会の構成員いすか、昭和二十二年以来変更

ありませんか。

内閣

日本標準規格 B5 (148x210)

裏面白紙

○山内氏 昭和十二年以来の關係者は之に名前が載つており  
ますね。三つだけいます。

○平岡新員 十方條に参考理事とつづいていますが、これはどうい  
う方が存するのでしょうか。

○山内氏 これはその内規の十方條を所管になると分りますか、どう  
な理由で特ニ必要でな場合ハ社長ノ命ヲ受テ理事會ニ出席シ

意見を述べるとして得。三つくらいにしようかおられます。又十方條に

内閣

裏面白紙

当令社を理事するに付、理事人関係会社  
 へ役員中より社長より依頼スレ。ニラソフニトスレ  
 あります。理事するは理事するの構成員はななく、単なる  
 職として、時には理事するに付人い訴を聞くと  
 いう規定はなつて  
 おりますか。めつと呼んせにもありません。何か野村の家  
 事をするとかいふ時、敬意を盡して理事する  
 一語に呼ぶという慣  
 例がありました。その程度でございませう。

内 閣

裏面白紙

○平岡新員 辞令を出しておるのびすね。

○山内氏 辞令を出しておるのびすね。通達というよりおるのびすね。

出してもおるのびすね。あつた辞令といふは言えぬかもしねおるのびすねか、  
タイアトとつていふ。

○山田新員 辞令を出しておるのびすね。

○山内氏 出しておるのびすね。

○杉新員 出しておるのびすね。

内閣

裏面白紙



この南條守重の御直になつたものもありませんしようしね。

○小内氏 参上御座りしに御座りしに任所は小内もありません。一番

最初から参上御座りしに御座りしに例は堤 ツツミカツネ 一之とソラツカ、二小は後

に合系の手勢御座りしに御座りしに。二小から野村銀行の松島準

也、三小は後と御座りしに御座りしに。二小から西村隆太郎、三小は最

初参上御座りしに御座りしに、熊本在連もソラツカ。二小から鎌田

清三も最初から参上御座りしに御座りしに。

内閣

裏面白紙

○山田重貞 一番最後のはり

○山内久 三ノ加最後のはり

○山田重貞 二ノ加理事トナリました。

○山内久 三ノ加理事トナリました。

○山田重貞 三ノ加理事トナリました。

○山内久 三ノ加理事トナリました。

○山田重貞 三ノ加理事トナリました。

内閣

裏面白紙

の方が多いか？と聞いてみる。

○山内氏 とうとうも限りませんね、大仰な考案者の、とうとうの可能性

がある人ばかりであるのが多いでしょうね。

○陽村新員 考案できるの解めるとソックリはいまあるとね。

○山内氏 飯田さんと高木さんおけりです。

○陽村新員 朱礼のすか、飯田さんはいくつですか。

○山内氏 五十一

内閣

裏面白紙

○陽村新員 あなをばり

○山内氏 行日五十次いす。年は若し加、野村に一つて三十五年にも

る。大の三年に入りすし、之をあらうすつと、い。

○陽村新員 最初はとちうにいましをくのすめ。

○山内氏 野村徳七個人の時分からいきました。大限の時分いす。

の時分初め身勢をよつてソエのすめ。

○陽村新員 飯田氏を人というはやはり最初から野村に關係し

内 閣

日本国書規格 B5 (14行罫)

裏面白紙

こいせのしすか

○山内氏 東条の大家をおまじし住むにふつとてあうつをいす。

○平岡氏 参り理りつ説明をもうかりし。

○山内氏 いろいろといすか。

○平岡氏 三小は、細向と應じ、意見ヲ南陳スといふように

規定は、ついでいすか、今まは、實際においそつうといふことかある

ちのいしよか。意見を南陳するといふことも、例えは、一年に何回

内閣

日本標準規格 B5 (F4) 用紙

裏面白紙

あつたとかい...

○ 山内氏 官階は芝程申上りたように、参子様とて祀る令に呼んで

意見を聞くといふことはあつたといふ。野村の芝代のはりをする

とめいう時目、重徳待通と申し...

○ 陽村新員 理事に手当は出ますか。

○ 山内氏 出ます。

○ 陽村新員 後手様とは

内閣

昭和三十九年五月二十一日

裏面白紙

○山内氏 出ません。

○杉野氏 位はすね。

○山内氏 理多待過という意味はすね。

○山田新員 理多金にあたりる権限はすね。又事業

あぶりすねをかつてのすね。

○山内氏 之、来りて人。合名社を呼ぶは来りて、若し

事来りて呼ぶに懸念をさらうという事はあつておけり。

内 閣

裏面白紙

○山田新員 本は野村徳七さんが独裁してその時代です。

○山内氏 どういす。

○葛垣新員 徳七さんが死んだら後は、

○山内氏 本はあうは野村義太郎が継承したの、本は病人の時

海に渡りおつてほとんどの理多今におき来まいた、野村さんが徳

理多として代行してのいす。

○葛垣新員 その間少し年数がありません、野村徳七氏

内 閣

裏面白紙



おなぐちつてかう……。

○山内氏 徳七口年七月に死す。終生の末期のつとより

つとより。

○陽村新助 野おさんとつとより人は関係会社のつとよりか

南あまのつとよりか。

○山内氏 金銀あせつとより南あまのつとより。自分の判も持つつとより

つとより。今社の会計課長あまのつとより。金銀あせつとより。自分

内閣

裏面白紙

ウソラニとに因りしをい。

○陽村新員 今社にはおしあまましたか。

○山内氏 今社にもあまりおしあまさん。京都の別荘にはあり床

とお茶をやつていたが、しおし用茶かあははとつとあしあまます。

○陽村新員 今社の文章をんかに判を押ししたりするとは、

○山内氏 どうソラニとは全然 ないのです。

○福田新員 昔のソラニとウソラニとのいす。

内

閣

裏面白紙

○山内氏 若し暗分あうとうモツをのびす。

○平岡新員 くわいよういすか、オ十四條の「関係会社」最

高責任者ノ任免ニ因スル事項」といふのは、前の規定と今及び規  
定と異つておりませんね。前あうとう方針いすね。

○山内氏 異つておりません。

○平岡新員 失礼ですが、オツキの各会社の説明を聞きますと、

山内さんはいくらも今社に出いおう小キチか、という関係いすか

内 閣

裏面白紙

の山内氏 一番は責任を感じておるのいありませぬが、事業方  
 面は大抵私が主筆というはあかしが、ゆつとわけいます。自分の  
 責任はせいぜいゆつと。特に北海道の水銀などは野村合名がせし  
 資しをかつたものと、とんと事業には合名會社が主筆する  
 と危をりかうといふのは出資を断わらうと。と小の物は野村と  
 人に、おつとトマネーをあししく小、その代り私の金部責任を以て  
 やるかうといふのは、と小切やお前や小といふゆいゆつと。

内閣

裏面白紙

○山田新員

どうすると人々にもタツケしなかつていさな

○山内氏

私の最重責任者であるところ以外はしさい

です。

○山田新員

しあしる業上は商売をやるのいしやう。

○山内氏

今社の経営の内実についていすね。相談かあるは相談

に頼つてくれるというよりはしすけ小いもー。

○山田新員

今社長社長をやらうしやうと今社の役員

内

閣

日本経済新聞社

裏面白紙

と、この頃、いよいよ山々が、おぼろけにまつきりだすか。

○山内氏　そとは、皇後命御世、人々とか、或は功多とか、いろいろを、  
勘して、深達して、ありまう。

○藤村新良　そとは、ついでに、脚山内、人か、おやりに、まつて、理る、命、御  
報、告、に、なる、の、じ、す、か。

○山内氏　いや、別に、理る、命、御世、を、おぼろけ、と、か、何と、か、おぼろけ、し、ま、せ、ん。  
○藤村新良　報、告、も、な、さ、う、を、い、い、す、か。

内閣

裏面白紙

○山内氏 南の小は報米するが、別は報米する教務もなげ水は

社内の徳意にまつしきめるといふわけにす。

○陽村氏 小は山内さんやさんのおうと小は独裁というを

にやるのやをいひする、野村さんの独裁というよりは――。

そへから関係今社の役員の方の報酬は小くらういすか。大仰今社

今社いさきつしりすか。

○山内氏 小は株を徳意に承認も得る範囲いふとありませう。

内 閣

日本経済新聞社(印刷)

裏面白紙

○ 陽村委員 〇には銀りと証券とは違うのようです。大抵同じです。

○ 山内氏 〇には金運信のまじり…… 〇には大抵個人にやつておりました。

○ 陽村委員 例えは飯田さんとどう人は山内さんとしよつちゅうー

個人的にはどうですか。

○ 山内氏 飯田君は調査の方のお身です。賊身がいろいろあります。

トフイル自分の参考となるよう意見を伺いたりなつかしいです。

リました。

内閣

裏面白紙



○ 柳村 長

合名会社は親は折田がまつておるのようです。折しくはつ

とときトニツ親をば及えなかつておるのか。

○ 鎌田 文

内親はあつておられません。終戦後ほとんどの合名会社は解

散と同じにまつておりましたから、内親のものには重要視してはい

なかつておるのか。

○ 藤村 俊員

合名会社というものは一番大きいときで職員はどの

くらいいますか。

内  
閣

日本標準規格 B5 (148x210)

40

裏面白紙

○山内氏 セ、八十八人からいます。その中調査部が半数以上を占めてお  
つた。調査という点に非常に着目してやつておつた。そのうちから。

○藤村委員 その調査の内容は二に書いてあるところですね。

どうしますと野村さんの内閣関係の事お任りの人事の内閣関係は、

合点があつて、合点に理を合点というものがあつて、理を合点と

お社の最前責任者が来る。どうしてその時に閣僚合点の最

高責任者と理を合点とする。どうして大前最前責任者に任

内閣

裏面白紙

命をたす人は当座命社の人事にツレは一切あつたとい  
うわけですね。――そのあまつたといふことはどういふ意味で  
なるか。――後ひあまりやあましく非難もしないといふことですか。  
――野村さんという人は、人にお金にちる二つの好きですか、好き  
ぢやないですか。

○山内氏　あまりおんと命社の好きぢやないです。

○藤村氏　関係会社の方をよめる呼んべい（注）に任るという

内 閣

裏面白紙

D. KAWANISHI BOUQUET

ニとはないです。

○山内氏 あまりないですね。人の心ばかりまわして寄り付かないの

です。内規も野村といえ、<sup>あ</sup>いさ性根のところが、実際はあつて  
ないようなものですね。

○藤村委員 どうすると、最も責任者に委ねられておられる、その

方々と野村さんとの関係は、普通はあまり親しい関係はなか  
うて、ソートですね。特殊な場合しか野村さんと会わない。

内 閣

日大蔵省規格 B5 (148x113)

裏面白紙

○山内氏 「杉本氏の金銭の重役になりましと」と言ひ、横濱銀行  
には、喜入の御つとむの所も開りたか、

○杉本氏 三小は ジツミ部 さんや、橋本さんの名前が載つていま  
せんね。

○山内氏 ジツミ部 橋本君もおつと前のこといす。合名会社  
設立前かと思ひます。

○上田委員長 大抵そのくらいに宜しうつたりますか。

内 閣

裏面白紙

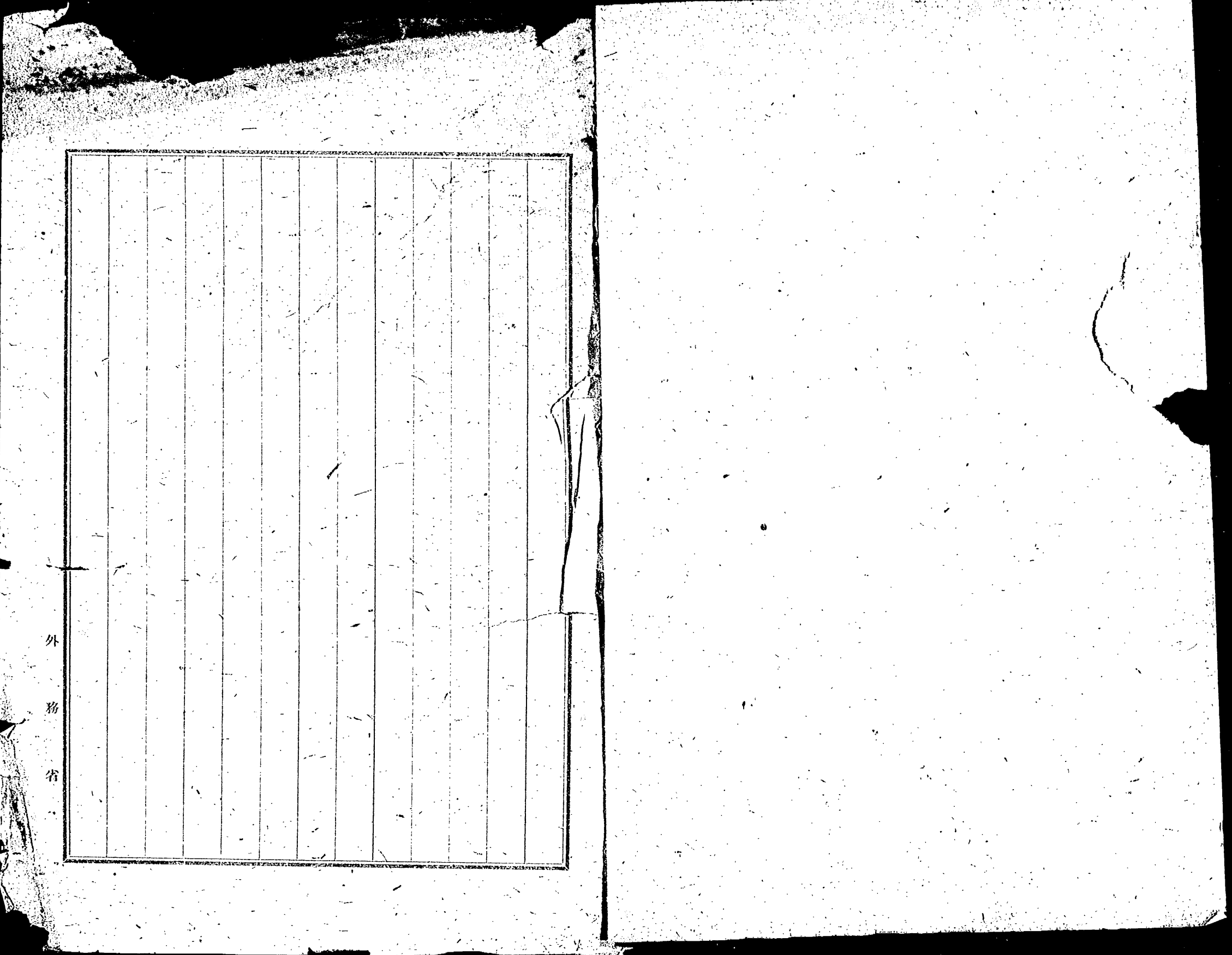
HALLOWELL B5 (141173)

いふも有難うございまして。

午後二時五分休館

内  
閣

日本郵政規格 B5 (148x105)



外務省

